

## 《二零零二至零三年度資源增值計劃》小冊子

### 資源增值報告－衛生署

在二零零二至零三年度按資源增值計劃節省的款項總額為 **7,021.3 萬元**，相當於該年度需進行資源增值的經常基線開支總額的 **2.0%**。直到二零零二至零三年度，資源增值計劃節省的總額佔需進行資源增值的經常基線開支累積達 **5.0%**。

類別	節省款項 (百萬元)	在二零零二至零三年度實行的資源增值措施	確保服務質素的措施
個人薪酬 ／與員工 有關連的 開支	2.723	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 透過重新分配職務和重行調配人手，重組地區健康服務部</li> </ul> <p style="margin-left: 20px;"><i>節省項目：</i> 在二零零零至零一年度刪除下列懸空職位－</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1 個高級醫生</li> <li>1 個高級護士長</li> <li>2 個護士長</li> </ul>	<p>194 個懸空／已獲撥款職位已在二零零零至零一年度透過實施控制公務員編制措施刪除。我們可透過自然流失和重行調配人手，實行所有刪除職位的建議。超額員工的情況並無出現。凡涉及重行調配人員離開部門，我們均已取得有關職系首長的同意。</p> <p>我們已確保政策方針及為市民所提供服務的質素，並無因實施資源增值計劃而受影響。</p>
	1.478	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 把分區辦事處的服務作合理調整並精簡運作程序</li> </ul> <p style="margin-left: 20px;"><i>節省項目：</i> 在二零零零至零一年度刪除下列懸空職位－</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1 個二級院務主任</li> <li>2 個高級注射員</li> <li>1 個助理物料供應員</li> <li>2 個醫院管工</li> </ul> <p style="margin-left: 20px;">在二零零零至零一年度取消增設下列已獲撥款職位－</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1 個助理文書主任</li> </ul>	<p>就涉及改變運作模式或提供服務程序的措施而言，我們會促進這些改變，並提供適當的訓練／簡介，確保員工可適應有關轉變。</p> <p>我們亦有善用私營機構的服務，在較合乎成本效益的情況下把支援服務外判。我們已在服務合約中訂明服務準則，並容許合約承辦商有足夠時間預備接辦服務。我們亦有緊密監察其工作表現。</p> <p>我們透過部門各個協商委員會，就部門的資源增值計劃方案與員工保持溝通，並聽取他們的意見。</p>

類別	節省款項 (百萬元)	在二零零二至零三年度實行的資源增值措施	確保服務質素的措施
	8.432	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 削減後備替假人員職位 節省項目：  在二零零零至零一年度刪除下列懸空職位—  7 個醫生 9 個註冊護士 3 個配藥員</li> </ul>	
	1.985	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 重行調配現有人手往長沙灣政府合署牙科診所及威爾斯親王醫院頷面科工作  節省項目： 在二零零零至零一年度取消增設下列已獲撥款職位—  3 個牙科醫生</li> </ul>	
	1.932	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 透過精簡運作程序、辦公室自動化及程序重組，削減各服務部的文書及行政人力支援  節省項目： 在二零零零至零一年度刪除下列懸空職位—  1 個二級統計主任  節省項目： 在二零零零至零一年度取消增設下列已獲撥款職位—  10 個助理文書主任</li> </ul>	
	9.627	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 把長者健康外展隊伍的服務重組和集中</li> </ul>	

類別	節省款項 (百萬元)	在二零零二至零三年度實行的資源增值措施	確保服務質素的措施
	3.232	<p><i>節省項目</i></p> <p>在二零零零至零一年度取消增設下列已獲撥款職位—</p> <p>8 個醫生 2 個臨牀心理學家 2 個營養科主任 6 個配藥員 3 個登記護士</p> <p>● 精簡牙科診所及牙科技術室的運作程序</p> <p><i>節省項目：</i> 在二零零零至零一年度取消下列懸空職位—</p> <p>2 個牙科醫生</p> <p>在二零零零至零一年度取消開設下列已獲撥款職位—</p> <p>2 個牙科醫生 2 個助理文書主任 1 個二級牙科技術員</p>	
	11.953	<p>● 關閉使用率過低的留產院，並透過重新分配人手，把母嬰健康服務作合理調整</p> <p><i>節省項目：</i> 在二零零零至零一年度取消下列懸空職位—</p> <p>3 個護士長 13 個註冊護士 2 個助產士 9 個病房服務員</p>	

類別	節省款項 (百萬元)	在二零零二至零三年度實行的資源增值措施	確保服務質素的措施
	<p data-bbox="368 595 448 629">9.877</p> <p data-bbox="368 1469 448 1503">0.823</p>	<p data-bbox="552 248 935 371">在二零零零至零一年度取消增設下列已獲撥款職位－</p> <p data-bbox="552 423 751 546">1 個醫生 7 個護士長 4 個文書助理</p> <ul data-bbox="517 600 935 768" style="list-style-type: none"> <li>● 刪除越南船民羈留中心的過時職位，並檢討使用率較低的診所的人手編制</li> </ul> <p data-bbox="552 819 935 943"><i>節省項目：</i> 在二零零零至零一年度刪除下列懸空職位－</p> <p data-bbox="552 994 715 1072">9 個醫生 6 個配藥員</p> <p data-bbox="552 1124 935 1247">在二零零零至零一年度取消開設下列已獲撥款職位－</p> <p data-bbox="552 1299 820 1422">2 個醫生 4 個配藥員 1 個辦公室助理員</p> <ul data-bbox="517 1473 798 1507" style="list-style-type: none"> <li>● 重組醫院員工部</li> </ul> <p data-bbox="552 1559 935 1682"><i>節省項目：</i> 在二零零零至零一年度刪除下列懸空職位－</p> <p data-bbox="552 1733 820 1767">1 個辦公室助理員</p> <p data-bbox="552 1818 935 1942">在二零零零至零一年度取消增設下列已獲撥款職位－</p> <p data-bbox="552 1993 820 2027">4 個助理文書主任</p>	

類別	節省款項 (百萬元)	在二零零二至零三年度實行的資源增值措施	確保服務質素的措施
	1.852	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 將化驗室集中起來並使用資訊科技，把病理化驗服務作合理調整 節省項目：  在二零零零至零一年度刪除下列懸空職位－  1 個科學主任(醫務) 2 個文書主任 1 個二級私人秘書 3 個實驗室服務員</li> </ul>	
	3.445	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 重行調配現有人手，應付各皮膚科診所的服務需求  節省項目： 在二零零零至零一年度刪除下列懸空職位－  1 個護士長 2 個註冊護士  在二零零零至零一年度取消增設下列已獲撥款職位－  1 個高級醫生 2 個護士長 2 個文書助理</li> </ul>	
	0.120	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 停止專人送遞服務  節省項目： 在二零零零至零一年度刪除下列職位－  1 個辦公室助理員</li> </ul>	
	1.265	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 透過重行調配人手，合理地調整學生健康服務</li> </ul>	

類別	節省款項 (百萬元)	在二零零二至零三年度實行的資源增值措施	確保服務質素的措施
	3.117	<p><i>節省項目：</i> 在二零零零至零一年度刪除下列懸空職位－</p> <p>2 個臨牀心理學家</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 透過更有效地調配人員、集中並精簡運作程序，削減胸肺科診所的人手</li> </ul> <p><i>節省項目：</i> 在二零零零至零一年度刪除下列懸空職位－</p> <p>1 個高級注射員 2 個二級放射技師 2 個高級放射技術員</p> <p>在二零零零至零一年度取消增設下列已獲撥款職位－</p> <p>3 個註冊護士 1 個文書主任 3 個文書助理</p>	
	0.625	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 外判各診所的保安服務</li> </ul> <p><i>節省項目：</i> 在二零零零至零一年度刪除下列懸空職位－</p> <p>5 個產業看管員</p>	
	2.386	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 外判各診所的清潔服務</li> </ul> <p><i>節省項目：</i> 在二零零零至零一年度刪除下列懸空職位－</p> <p>1 個一級工人</p>	

類別	節省款項 (百萬元)	在二零零二至零三年度實行的資源增值措施	確保服務質素的措施
		6 個二級工人  在二零零零至零一年度取消增設下列已獲撥款職位－ 14 個二級工人	
小計	64.871		
部門開支 ／其他費用	1.353	● 各項部門開支的節省項目	
小計	1.353		
資助金		● 資助機構的節省項目：  菲臘牙科醫院 ) 香港家庭計劃指導會 ) 香港聖約翰救護機構 ) 大部分節省項目來自刪除 香港吸煙與健康委員會 ) 職位、節約部門開支和 香港戒毒會 ) 增加收入 香港基督教服務處 )	
小計	3.989		
總額	<b>70.213</b>		

個人薪酬

與員工有關連的開支

部門開支

其他費用

資助金

即職員薪金及津貼。

即除薪金及津貼外，與聘用職員有關的支出，例如退休金及職員房屋福利。

即部門日常運作開支，例如燃料、交通費、家具。

即因應個別部門的運作而需支付的大項開支。

即支付予非政府機構的經常款項，以資助這些機構的經常開支。